

表 6-3-2 受刑人民營化效益之迴歸分析

自變項	依變項				民營化效益 β
	支持程度 β	困難與限 β	執行能力 β	參與意願 β	
性別	.2985***	.0311	.0174	.0161	.0070
刑期	.0162	.0457	-.0298	.0197	.1249**
執行時間	-.0699	.1252	.1024*	-.0102	-.0112
支持程度		-.4055***	.7446***	.4127***	.2714***
困難與限制			-.1946***	-.0985**	-.0708
執行能力				.3972***	.2241**
參與意願					.2956***
R ²	.3133	.4427	.8422	.8282	.7733

註： β 為標準化迴歸係數。
* $p < .05$; ** $p < .01$; *** $p < .001$

第七章 矯正機構民營化可行性之深度訪談

為了解民間機構對於矯正機構民營化的看法，本研究特以半結構式的問卷，對數個與矯正機構有合作經驗的民間企業及公益團體進行訪談，以了解民間機構對於矯正機構民營化的接受程度、參與意願、民間機構的執行能力、民營化的成效及可能遭遇的困難等諸觀點的看法，進而深入探討矯正機構民營化的可行性。本章以第一節綜列民間企業的相關意見，而於第二節敘述公益團體的各種看法，期能藉此，輔助吾人對於矯正機構民營化的可行性研究有更周延的討論。

第一節 民間企業訪談結果

本節係以半結構式的問卷（附錄四），對九個與矯正機構有合作經驗的民間企業進行訪談，以了解民間機構對於矯正機構民營化的接受程度、參與意願、民間機構的執行能力、民營化的成效及可能遭遇的困難等諸觀點的看法，綜述民間企業的相關意見，並且表列各種看法，期能深入探討矯正機構民營化的可行性；且為詳述各民間企業的看法，特將問卷以 A - 1 為編碼，以利文中闡述。現逐項說明如下：

一、受訪民間企業基本資料

首先，對受訪民間企業的基本資料加以說明。進行訪談的民間企業共九個，皆與矯正機構有過合作經驗，因而對於矯正機構的實務及運作有基本的認識，也較能對矯正機構民營化有具體的看法和意見。受訪的企業負責人（5人）及廠長（1人）等能參與決策的高層管理階級接受本研究的問卷訪談，而公司的型態以紙類（器）加工業最多（5家），公司員工人數在五十名左右，資本額約以一千萬元上下最多，經營年資約有十多年，公司營運皆尚無上市或上櫃股票，多有贊助公益活動的經驗（7家），亦有與監獄有合作或往來的經驗（9家），其次，有二家與看守所合作過。基本資料表列如下：

表 7-1-1 受訪民間企業基本資料

性質	內容	人次
受訪者職務	負責人	5
	廠長	1
	副總經理	1
	課長	1
	工務	1
公司型態	紙類(器)加工業	5
	電子製造業	2
	文具製造業	1
	髮飾加工業	1
員工人數	1~10人	1
	31~40人	1
	51~60人	5
	61~70人	2
公司資本額	1000萬元以下	2
	1001萬元~2000萬元	3
	8000萬元	1
	不詳	2
公司經營年資	10年以下	3
	11~20年	4
	21~30年	2
公司營運狀況 (有上市或上櫃股票)	有	0
	無	9

公司有贊助公益活動經驗	有	7
	無	2
公司具有與矯正機構合作或往來的經驗	監獄	9
	看守所	2
	外役監	1
	技能技訓所	1
	少年觀護所	1
	少年輔育院	0

民間企業對監獄民營化之看法

表 7-1-2 民間企業對監獄民營化之看法

人次	看法
6	贊成部份業務民營
4	贊成整個監獄民營
2	不贊成
1	不置可否

由表得知，受訪民間企業多贊成將部份監獄業務交由民間機構來經營(6人)，整個監獄民營化的贊成人數就稍低一些(4人)，但仍是比不贊成民營化的人數(2人)為多。

三、民間企業贊成監獄民營化之理由

表 7-1-3 民間企業贊成監獄民營化之理由

人次	理由
2	組織較具彈性且人事素質及行政效率可能較易突破傳統官僚體制下之限制。
2	在競爭之下，可提高專業性與矯治成效。
2	非營利單位與社會慈善義務團體之資源參與可節省國庫開支。
1	志工柔性感性的特質可助益受刑人反省改善，提高教化輔導的矯治效能。
1	可促成矯正機構多元化、透明化。
1	民間機構角色中立，經營管理較受尊重。

由上表得知，受訪民間企業贊成監獄民營化之理由以民營化較有彈性、增加競爭可刺激進步、及可減少成本並列前三大贊成的理由，分述之：B、C 贊成監獄民營化的理由是認為民營化的組織較具彈性且人事素質及行政效率可能較易突破傳統官僚體制下之限制（2人）。C、I 認為監獄民營化在競爭之下，可提高專業性與矯治成效因此贊成監獄民營化（2人）。A、E 則認為有非營利單位與社會慈善義務團體之資源參與可節省國庫開支而贊成監獄民營化（2人）。

四、民間企業不贊成監獄民營化之理由

表 7-1-4 民間企業不贊成監獄民營化之理由

人次	理由
2	監控不易，易生惡端，如徇私、考核不公等。
1	國家公權力不宜交由私人執行。
1	私人從事矯正工作會妨礙社會公平正義之實現。
1	可能造成官商勾結或黑道幫派掛勾等問題，使社會不安。
1	無法源依據，沒有強制力。
1	目前在實務上常有民間團體以志工服務為名，行夾帶之實，故擴大民間參與後，此類現象將日增，困擾更多。

由上表得知，受訪民間企業不贊成監獄民營化之理由以民營化後監控不易，易生惡端，如徇私、考核不公等（2人），係最多受訪民間企業不贊成的理由，如 A 認為監獄民營化後管理會較不嚴格，有可能官商勾結而流入違禁品；E 不信任民間機構有能力做好戒護管理，認為由民間機構執行戒護管理易生弊端，例如合法性、公權力的執行、公平性等問題，因而不贊成監獄民營化。

五、民間企業認為矯正機構中適合民營化者及其理由

表 7-1-5 民間企業認為矯正機構中適合民營化者

人次	矯正機構
3	技能訓練所
2	外役監
2	少年輔育院
2	少年監獄
1	全部

由上表得知，最多受訪民間企業認為技能訓練所適合民營化（3人），G、H 皆認為民間企業有技術及設備可提供技能訓練所的培训及經營，適合民營化。再則以外役監、少年輔育院及少年監獄並列第二多受訪民間企業贊成民營化者（各2人）；支持外役監民營化的理由：C、I 皆以受刑人經過遴選，較無危險性及風險而贊成之。支持少年輔育院民營化的理由：D 因為少年可塑性高、G 民間企業的技術可給予專業的技能訓練。支持少年監獄民營化的理由：B 少年可塑性高易接受輔導、G 民間企業的技術可提供較專業的技能訓練。

六、民間企業認為部份監獄業務委由民間機構辦理適合之項目

表 7-1-6 民間企業認為部份監獄業務委由民間機構辦理適合之項目

人次	項 目
7	醫療工作
5	作業與技能訓練
3	監獄伙食
2	文康活動
2	福利社經營
1	受刑人教育
1	調查分類

由上表得知，最多受訪民間企業認為醫療工作適合委由民間機構辦理（7人）、其次是作業與技能訓練（5人）、再則是監獄伙食（3人）。

七、民間企業認為部份監獄業務委由民間志願機構、個別義工協助辦理適合之項目

表 7-1-7 民間企業認為部份監獄業務委由民間志願機構、個別義工協助辦理適合之項目

人次	項 目
6	文康活動
3	教化輔導
3	醫療活動
1	煙毒戒治
1	作業與技能訓練
1	調查分類
1	管教人員之教育訓練
1	福利社經營

由上表得知，最多受訪民間企業認為文康活動最適合委由民間志願機構、個別義工協助辦理（6人）、教化輔導及醫療活動則並列第二（各3人）。

八、民間企業認為在政府的監督之下，民間機構目前有能力（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作

表 7-1-8 民間企業認為在政府的監督之下，民間機構目前有能力（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作

人次	看 法
5	贊成
4	不贊成

由上表得知，略多一些受訪民間企業認為在政府的監督之下，民間機構目前有能力（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作（5家），但亦有四家受訪民間企業並不認為如此。

民間企業認為民間機構有能力辦理之矯正工作項目及理由

表 7-1-9 民間企業認為民間機構有能力辦理之矯正工作項目

人次	項 目
5	作業與技能訓練
4	醫療工作
3	文康活動
2	教化輔導
2	監獄伙食
1	調查分類
1	管教人員之教育訓練
1	福利社經營

由上表得知，最多受訪民間企業認為民間機構有能力辦理作業與技能訓練業務（5人），B、C、E、F、I皆認為民間企業已有作業的設備及設備，運用其專業及資源來執行監內的作業及技能訓練，亦

較事半功倍。其次則認為是醫療工作（4人），D、E、F、G認為監內較缺乏醫療方面的專業人才、儀器設備，而資訊與用藥亦較無流通及支援系統，專業性頗受質疑，若由民間機構來做則可彌補這些缺點，更能發揮醫療功效。第三則是文康活動（3人），D、G、H認為民間企業有其專業及資源，可使文康活動較活潑且多樣化，而真正達到文康活動的休閒娛樂效果。

十、民間企業認為民間機構願意辦理矯正工作之主要原因

表 7-1-10 民間企業認為民間機構願意辦理矯治工作之主要原因

人次	主要原因
7	企業團體以獲利、賺錢為主要訴求。
2	宗教團體旨在完成其宗教濟世的使命感。
1	學術機構能進行研究。
1	監獄內有充足的勞力來源可從事生產，作業品質及數量容易控制。
1	民營化後可直接給予作業技術的指導，可減少多人傳達的誤差。
1	為回饋社會，參與公益活動。

由上表得知，最多受訪民間企業認為民間機構願意辦理矯正工作之主要原因係企業團體以獲利、賺錢為主要訴求（7人）；其次則認為宗教團體願意辦理矯正工作旨在完成其宗教濟世的使命感（2人）。

十一、民間企業認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇的困難

表 7-1-11 民間企業認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇的困難

人次	內容
5	公權力的執行受質疑。
3	合法性問題。
3	人謀不彰、官民勾結或徇私。
3	各民營機構間或機構內處遇標準不同，公平性受質疑。

1	發生戒護事故或弊端，責任歸屬問題。
1	委由民間機構各負責一部份業務的執行，因各自立場不同（如醫療首重健康、教化首重輔導向上、戒護首重安全等），協調溝通困難，難以一貫執行。

由上表得知，最多受訪民間企業認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇的困難公權力的執行問題（5人），A、B、C、D、I皆不認為民間機構有公權力可執行矯正工作。其次是合法性問題（A、C、G）；人謀不彰、官民勾結或徇私（A、F、H）；各民營機構間或機構內處遇標準不同公平性受質疑（A、C、E），並列為第二（各3人）。

十二、民間企業認為監獄民營化可提升矯治效能

表 7-1-12 民間企業認為監獄民營化可提升矯治效能

人次	內容
7	提升受刑人醫療衛生品質。
6	提升受刑人作業與技能訓練的品質。
4	增加監獄收容額，解決擁擠問題。
4	改善監獄硬體設備，提供良好的服刑環境。
4	提升受刑人教誨教育的品質。
3	提升管教人員專業素質。
3	節省經費，紓解政府財政負擔。
2	減少戒護事故的發生。
2	增加社會大眾參予矯正工作的機會。
2	其他：民營化可使執行透明化，減少舞弊及私人操縱。 提升受刑人的伙食及福利。

由上表得知，最多受訪民間企業認為監獄民營化可提升刑人醫療衛生（7人），B、D、E、F、G、H、I因為民間機構較有其專業性，（支援）豐富。其次是可提升受刑人作業與技能訓練的品質（6人），D、E、F、I因為民間機構已有其專業、人員、技術、和設備，

可使作業及技能訓練發揮較大的功效。再者係：增加監獄收容額，解決擁擠問題；改善監獄硬體設備，提供良好的服刑環境；提升受刑人教誨教育的品質，並列第三（各4人）。就改善監獄硬體設備，提供良好的服刑環境而言，E認為：若是整個監獄交由民間機構經營，民間企業只是短期投資，委託關係一終止，尚不知是否繼續合作，依成本及獲利來評估，不可能投注太多或品質要求多高，民間企業的心態是短視近利的。而若是部份矯正業務交由民間機構辦理，受委託之民間機構依其專業可給予監獄具體的建議加以改善，或是民間機構為求達到成效必須改善，可促使監獄硬體設備品質更佳，提供良好的服刑環境。

第二節 公益團體訪談結果

本節亦是以半結構式的問卷（附錄五），對二十三個與矯正機構有合作經驗的公益團體進行訪談，以深入了解民間機構對於矯正機構民營化的接受程度、參與意願、民間機構的執行能力、民營化的成效及可能遭遇的困難等諸觀點的看法，綜括公益團體的相關意見並且表列各種看法，期能更進一步探討矯正機構民營化的可行性；且為詳述各公益團體的看法，特將問卷以A-W為編碼，以利文中闡述。現逐項說明如下：

一、受訪公益團體基本資料

首先，對受訪公益團體的基本資料加以說明。進行訪談的公益團體共有二十三個，皆與矯正機構有過合作經驗，所以對於矯正機構的實務及運作有基本的認識，也較能對矯正機構民營化有具體的看法和意見。受訪的公益團體多由實地參予、策劃推動矯正機構內輔導教化服務的負責人員來接受本研究的問卷訪談，而公益團體的型態以宗教團體居多（11家），專職人員多在十名左右（16家），志工人員多在二百人以下（11家），設立時基金約五百萬元以下者多（6家），亦有不少係財團法人（5家），基金的來源多是信徒捐獻（14家）及民間捐獻（7家），設立年資約十幾年為多，皆與監獄有合作或往來的經驗（23家），其次是與少年輔育院（11家）及看守所（10家）。

表 7-2-1 受訪之民間公益團體基本資料

性質	內容	人次
受訪者職務	(基督教) 牧師	5
	(天主教) 理事	1
	修士	1
	修女	1
	(佛 教) 法師	1
	督導	1
	秘書組長	1
	(天帝教) 開導師	1
	(晨曦會) 總幹事	1
	(更生團契) 總幹事	1
	(更生保護會) 副總幹事	1
	(榮譽視護人) 聯合會主任	1
	財務長	1
	(紅心字會) 服務組專員	1
	(公益基金會) 輔導志工	1
(佛教團體) 輔導志工	1	
(親護協會) 輔導志工	1	
心理諮商員	1	
社工員	1	
機構服務宗旨	基督教： 1. 傳播基督福音，關懷社會及人群	2
	2. 全人重建、服務社會	1

	3.引人歸正	1
	4.社區服務	1
	天主教：	2
	1.助人行善、改過自新	
	2.濟弱扶傾	1
	佛 教：	3
	1.淨化人心、心靈建設	
	2.關懷邊緣青少年，輔導其邁向正途	4
	天帝教—了悟修行、救世渡人	1
	晨曦會—戒毒輔導	1
	更生團契—幫助受刑人、更生人、受刑人家屬、青少年虞犯	1
	更生保護會—保護出獄人，使其自力更生，適於社會生活	1
	榮譽觀護人—辦理預防犯罪、入監輔導受刑人輔導更生人	3
	紅心字會—受刑人家屬服務、居家照顧服務	1
	公益基金會—了悟自我、服務社會	1
機構人事編制	專職人員：10人以下	13
	11~50人	4
	51~100人	0
	101~200人	3
	201人以上	1
	志工人員：10人以下	3

	11~50人	3
	501~100人	3
	101~200人	3
	201~500人	1
	501~1000人	0
	1001人以上	5
設立時基金	100萬元以下	2
	101~500萬元	4
	501~1000萬元	1
	1001~2000萬元	2
	2001萬元以上	1
	財團法人	5
	社團法人	1
	無	1
	不詳	5
基金來源	信徒捐獻	14
	民間捐獻	7
	會員會費	5
	政府補助	4
	會產孳息	1
設立年資	10年以下	9
	11~20年	5
	21~30年	4
	31~40年	2

	41~50年	2
	51年以上	1
曾參與合作或往來 之矯正機構	無	0
	有	2 3
	監獄	2 3
	看守所	1 0
	少年輔育院	1 1
	少年觀護所	9
	外役監	2
	技能訓練所	3

二、公益團體對監獄民營化之看法

表 7-2-2 公益團體對監獄民營化之看法

人次	看 法
1 4	贊成
5	不贊成
4	不置可否

由上表得知，受訪公益團體絕大多數贊成監獄民營化（14人），不贊成者有五人，另有四人則持保留的態度，不置可否，足見大多數的受訪公益團體認為：監獄民營化是個獲肯定的趨勢和制度，值得大家一起努力。

三、公益團體贊成監獄民營化之理由

表 7-2-3 公益團體贊成監獄民營化之理由

人次	理 由
8	在競爭之下，可提高專業性與矯治效能。
5	可促成矯正機構多元化、透明化。
4	非營利單位與社會慈善義務團體之資源參與可節省國庫開支。
3	組織較具彈性且人事素質及行政效率可能較易突破傳統官僚體制下之限制。
1	可改善軟硬體，提升學習成效。
1	有足夠輔導人力實施教誨教育，使其更適於社會生活。
1	少年機構比成人機構適合優先實施民營化，因少年可塑性大、遷過可能性高，若能先致力專業教化或可減少其未來成為成人犯之可能。
1	非制式的教化，能顧及老人、弱勢受刑人、女受刑人等個別需求予以輔導，可增加社會福利公平性。
1	可加強技能訓練，使其出監後有一技在身。

由上表得知，受訪公益團體贊成監獄民營化多數的理由是：民營化後競爭可促進步、較彈性、且可減少成本。詳述如下：A、B、I、K、P、R、W認為監獄民營化可促使矯正工作在競爭之下，提高專業性與矯治效能，降低再犯率（8人）；K、M、O、Q、W認為民營化可達成矯正機構多元化、透明化，更具彈性（5人）；再者，I、M、O、W認為非營利單位與社會慈善義務團體之資源參與可節省國庫開支，減少成本（4人）；O、T、W認為民營化的組織較具彈性且人事素質及行政效率可能較易突破傳統官僚體制下之限制（3人）。

四、公益團體不贊成監獄民營化之理由

表 7-2-4 公益團體不贊成監獄民營化之理由

人次	理由
2	私人從事矯正工作會妨礙社會公平正義與公共利益之實現
1	我國法治觀念與民主素養尚未健全，往往立意良善之制度卻流弊叢生。
1	監獄管理教化不易，民營化後矯治效果不易達成；因為矯治需要專業之人力，政府機構尚且無法提供，民間更無力做到。
1	監控不易，易生弊端；如徇私、考核不公等。
1	時機問題；目前制度不健全，現在論民營化言之過早。
1	矯治成效難以量化，政府的監督不易反而使成本變的龐大
1	不相信民間機構現階段有能力承接、執行整個監獄的業務

由上表得知，受訪公益團體不贊成監獄民營化之理由主要是認為民間機構尚無力承接監獄業務、且監獄民營化亦有合法性、及監督考核問題(如 G、J 認為私人從事矯正工作會妨礙社會公平正義與公共利益之實現(各 1 人))。

五、公益團體認為矯正機構中適合民營化者及其理由

表 7-2-5 公益團體認為矯正機構中適合民營化者

人次	矯正機構
14	少年輔育院
10	技能訓練所
9	少年監獄
6	外役監
3	成人監獄
3	女子監獄
1	戒毒村

由上表得知，多數受訪公益團體認為少年矯正機構即少年輔育院(14 人)、少年監獄(9 人)及技能訓練所(10 人)適合民營化，理由如下：認為少年犯較單純、可塑性高、容易管教，民營化可增加更多的人力及硬體設備，為這群迷途的孩子提供更好的成長環境。而支持技能訓練所民營化是因為：民間企業已有豐富的資源及專業的技術可達成技藝訓練的目的，而且事半功倍。

六、公益團體認為部份監獄業務委由民間機構辦理適合之項目

表 7-2-6 公益團體認為部份監獄業務委由民間機構辦理適合之項目

人次	項目
16	作業與技能訓練
15	醫療工作
15	教化輔導
12	福利社經營
12	受刑人教育
11	文康活動
9	煙毒戒治
9	監獄伙食
9	管理人員之教育訓練
1	戒護管理
1	調查分類

由上表得知，最多受訪公益團體認為作業與技能訓練適合委由民間機構辦理(16 人)、其次是醫療工作及教化輔導並列(各 15 人)、福利社經營及受刑人教育(各 12 人)。

七、公益團體認為部份監獄業務委由民間志願機構、個別義工協助辦理適合之項目

表 7-2-7 公益團體認為部份監獄業務委由民間志願機構、個別義工協助辦理適合之項目

人次	項 目
19	教化輔導
16	作業與技能訓練
13	文康活動
11	醫療工作
11	受刑人教育
10	煙毒戒治
5	監獄伙食
4	管教人員之教育訓練
4	福利社經營

由上表得知，最多受訪公益團體認為教化輔導最適合委由民間志願機構、個別義工協助辦理（19人），其次是作業與技能訓練（16人），再者是文康活動（13人）。

八、公益團體認為在政府的監督之下，民間機構目前有能力（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作

表 7-2-8 公益團體認為認為在政府的監督之下，民間機構目前有（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作

人次	看 法
18	不贊成
4	贊成
1	不置可否

由上表得知，大多數的公益團體認為在政府的監督之下，民間

前有能力（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作（18人），而有五位受訪者並不認為如此。

九、公益團體認為民間機構有能力辦理之矯正工作項目及理由

表 7-2-9 公益團體認為民間機構有能力辦理之矯正工作項目

人次	項 目
16	福利社經營
16	醫療工作
15	教化輔導
12	文康活動
12	受刑人教育
12	作業與技能訓練
11	監獄伙食
9	管教人員之教育訓練
8	煙毒戒治
5	戒護管理
5	調查分類

由上表得知，最多受訪公益團體認為民間機構有能力辦理監獄的福利社經營（理由是：較易承接、不涉及戒護安全、由民間機構經營具有防弊中的功效、較易符合經濟成本、亦可達到所需求），及醫療工作（理由：民間機構較專業且資源充足、不涉及戒護安全及洩密問題、有足夠財力）（皆各16人），其次是教化輔導（15人），理由是：民間機構有愛心、可協助教化輔導之人士眾多；民間機構資源充足，各社會人士參與感強；教化工作由民間機構執行，可使立場超然易被接受，更可能有效。第三則是文康活動、受刑人教育、及作業與技能訓練並列（各

十、公益團體認為民間機構願意辦理矯治工作之主要原因

表 7-2-10 公益團體認為民間機構願意辦理矯治工作之主要原因

人次	主要原因
17	為了公益，服務社群，以減少治安問題。
10	企業團體以獲利、賺錢為主要訴求。
5	宗教團體旨在完成其宗教濟世的使命感。
3	提升公司形象及知名度。

由上表得知，最多受訪公益團體認為民間機構願意辦理矯治工作之主要原因是為了公益，服務社群，以減少治安問題（17人）；其次是企業團體以獲利、賺錢為主要訴求（10人）；第三是宗教團體旨在完成其宗教濟世的使命感（5人）。

十一、公益團體認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇的困難

表 7-2-11 公益團體認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇的困難

人次	內容
10	合法性問題。
10	公權力的執行問題。
9	各民營機構間或機構內處遇標準不同，公平性受質疑。
7	發生戒護事故或弊端時責任歸屬的問題。
6	民間機構沒有戒護管理這方面的經驗和能力，恐較不嚴謹。
3	人謀不彰、官民勾結。
3	矯正機構內、外溝通協調問題。
1	安全問題。
1	監督考核問題。
1	民營機構的執行人員要具備相關的法律知識不易。
1	時機及經驗尚未成熟。

由上表得知，最多受訪公益團體認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇的困難是合法性問題（理由是：未有明確的立法以言明權利及義務關係、未有定型化的契約）及公權力的執行問題（理由是：質疑民間有此能力妥適執行之、不易使受刑人信服、民間機構是否能有效率地執行公權力令人質疑、唯恐公權不彰）（皆各10人）；其次是各民營機構間或機構內處遇標準不同，公平性受質疑（9人），理由是由民間機構經營監獄，可能因商業利益而影響公平性；第三則是發生戒護事故或弊端時責任歸屬的問題（7人），因為戒護管理須有嚴謹規範及準則才可執行完善，而戒護械具的使用準則如何拿捏，不易掌握。

十二、公益團體認為監獄民營化可提升矯治效能

表 7-2-12 公益團體認為監獄民營化可提升矯治效能

人次	內容
18	提升受刑人教誨教育的品質。
17	提升受刑人作業與技能訓練的品質。
17	提升受刑人醫療衛生品質。
16	增加社會大眾參予矯正工作的機會。
14	提升管教人員專業素質。
11	節省經費，紓解政府財政負擔。
10	增加監獄收容額，解決擁擠問題。
10	改善監獄硬體設備，提供良好的服刑環境。
7	減少戒護事故的發生。
1	其他：可改善監獄伙食。

由上表得知，最多受訪公益團體認為監獄民營化可提升之矯治效能是教誨教育的品質（18人），因為可有許多志工團體參與，能彈性彌補現制的不足；其次是可提升受刑人作業與技能訓練的品質及醫療衛生品質（理由是民間的專業及資源皆較豐富）（皆各17人）；第三是可增加社會大眾參予矯正工作的機會（16人），可使矯正工作不再神秘不可期。

第八章 結論與建議

第一節 結論

我國監獄行刑法第一條開宗明義揭櫫：「徒刑、拘役之執行，以使受刑人改悔向上，適於社會生活為目的」。因此，監獄行刑的目標即是利用受刑人在監期間施以各項矯治處遇活動，如文康活動、教化輔導、技能訓練，使其身心、行為能獲得適當的導正，出獄後能重新生活。因此，矯正工作是多麼神聖重要，故有人稱管教人員為「改善人性的工程師」，是有其道理存在。

然而近年來國家機能大幅成長，政府角色益形重要，但礙於財政負擔沉重，行政效率不彰，民營化政策遂順勢興起。另近年來累再犯以及暴力犯的極遽成長，各地矯正機構擁擠，人滿為患，再加上如陳進興等重大暴力犯罪人，經過監獄的矯治出獄後，仍觸犯重大刑事案件，促使社會大眾紛紛質疑我國當前監獄的矯治成效，監獄民營化的想法遂甚囂塵上，值得探討研究。

本研究參考國內外有關矯正機構民營化的相關文獻，並針對矯正人員、受刑人與一般民眾三種對象進行問卷調查，同時也與民間業者、團體進行訪談與問卷調查，透過上述對象的調查，希望能了解目前國內矯正機構所面臨的問題，國外的矯正機構經營的方式與經驗，渠等對矯正機構民營化的看法，以及矯正機構民營化後是否可解決當前的問題。成如何，最後做一政策性的評估，研擬民營化的經營型態，提供矯正當局實務單位作一參考，現將本研究具體的結論摘述如下：

壹、提供國外矯正機構民營化之方式與經驗方面

以美國為例，1980年代因應政府的迫切需要，民間機構以私營型態介入矯正機構的管理，其中以1983年成立於Nashville的美國矯正公司(Corrections Corporation of America, CCA)最具代表性。該公司具有雄厚資本，聘請有經驗且頗傳眾望的矯正官員轉任，組織健全，良好，復以創始者畢斯利(Tomas W. Beasley)的強力領導，使美國成為民營化矯正公司的開路先鋒。美國目前有將近三分之一的州訂有民營化的法令，積極推動民營化矯正機構，其範圍從少年矯治到成人

在內。

美國矯正業務委託民間私人辦理的類型，可分為以下三種：

一、機構整體經營權委託民間私人辦理之方式：

如RCA曾經和賓州合作推行犯罪少年的教育方案，負責運作威爾斯利密集處遇單位(Weaversville Intensive Treatment Unit)，一個青少年的高度戒護機構。該所自1975年由RCA公司負責提供並管理二十床高度戒護、密集矯治以及舍房式的青少年犯訓練課程。其他如美國聯邦政府委託美國矯正公司和偉克杭特矯正公司(Wackenhut Corrections Corporation, WCC)經營成人監獄、新墨西哥州的女子矯正機構(New Mexico Women's Correctional Facility)和加州回歸戒護中心(California Return-to-Custody Facilities)以及田納西州漢米爾頓市的斯佛戴爾羈押中心(Silverdale Detention Center)和明尼蘇達州的美國義工區域矯正中心(Volunteers of America Regional Corrections Center)等均屬之。

二、機構部分業務委託民間私人辦理：

如醫療、教育、藥癮治療早已成為美國矯正業務委託民間辦理最常提提的方式，最有名的例子就是1970年代的麻州少年輔育院(Massachusetts Juvenile Reformatories)，將少年的醫療、教育及日常服務委託民間業者辦理。這被認為是一種提供更適當以及符合成本效益的非監護之處遇方案。

三、由志願義工參與矯正業務：

志願義工參與矯正工作，乃行刑社會化具體表現。如美國的灰獅(Grey Panthers)，是由一群退休老師組成而專門服務年老的受刑人組織；或是幫助戒護人員的，如田納西州柯諾克斯郡(Knoxville,

Tennessee)的警察局長與其同僚，就與一團攜帶武器，以自付經費接受執法工作合作，在該郡立監獄從事戒護任務。此外，義工服務內容也包括對無期徒刑和無期徒刑的受刑人服務，提供其心靈照料、支持和慰藉，或提供醫療服務，一星期挪出時間入監替受刑人看病，接受醫療諮詢。

自1980年監獄民營化運動以來，其效益在於紓解監獄人犯擁擠問題，減輕國家財政負擔，提高矯正品質，甚至有些州具有降低再犯率。美國聯邦政府於1986年制定相關法令與契約條款，作為各州民營化之法令依據。目前，美國的阿拉巴馬州、加州、佛羅里達州、德克薩斯州、路易西安那州、奧克拉荷馬州、新墨西哥州、田納

西州及德州等都已立法通過矯正機構民營化，其他許多州也已和民間機構簽定矯正業務委託的簽約。可以預見的是，未來民營矯正機構的數目以及收容的比率勢必會不斷的上升。

貳、各類型民營化型態支持程度方面

從本研究中發現受訪者對於各類型民營型態支持程度的結果，分述如下：

一、矯正人員方面：

各類型民營化型態支持程度中，以監獄的醫療工作、監獄的作業與技能訓練及監獄的文康活動（如電影、節日活動等）三項分居前三名，而監獄的福利社經營、（成人）監獄的整體經營及監獄的戒護管理三項分居最後三名，可見攸關監獄的戒護安全以及職員福利的業務，是不容委託民間經營辦理的。

二、受刑人方面：

各類型民營化型態支持程度中，以監獄的文康活動（如電影、節日活動等）、監獄的醫療工作及監獄的伙食分居前三名，其中第一項與矯正人員的看法相同。而最不支持的前三名（即分居最後三名）依序為（成人）監獄的整體經營、監獄的戒護管理以及監獄的毒品戒治工作，其中前兩項與矯正人員觀念不謀而合。

三、一般民眾方面：

各類型民營化型態支持程度中，以監獄的文康活動（如電影、節日活動等）、監獄的作業與技能訓練以及監獄之醫療工作分居前三名，且與矯正人員相同（排序略有不同）。而最不支持的前三名（即分居最後三名）依序為（成人）監獄的整體經營、監獄的毒品戒治工作及監獄的戒護管理，此一部分與受刑人的觀點完全相同（排序不同），與矯正人員也大致相同（監獄的整體經營與監獄的戒護管理）。

四、整體分析：

三種不同背景的受訪者對於各類型民營化型態支持程度中，最支持民營化，其次是民眾，矯正人員最不支持民營化。整體而言，女性較支持民營化，年紀愈大者愈支持民營化，學歷愈低者愈支持民營化。

離婚、再婚及喪偶者最支持民營化，未婚者次之，已婚者較不支持。在單位性質方面，高度、中度安全監獄矯正人員比低度安全矯正人員較不支持民營化。

參、各類型民營化參與意願方面

從本研究中，發現各類型民營化型態參與意願程度中，得到以下結論：

矯正人員方面：

最願意參與受僱於民間機構的工作，前三項分別為負責監獄的文康活動（如電影、節日活動等）、擔任監獄的教化輔導工作以及負責監獄的作業與技能訓練工作；而最不願意參與的工作依序是負責監獄的伙食、從事監獄的戒護工作以及在民營監獄服務。

受刑人方面：

最願意參與民間機構辦理的工作，前三項依序為民營機構提供的文康活動（如電影、節日活動等）、民營機構經營的福利社以及民間機構提供的伙食。而民間機構提供之醫療服務居於第四。而最不願意參與的工作依序是負責監獄服刑、接受民間機構提供之教育以及民間機構辦理的戒護管理工作。

整體分析：

受刑人較願意參與民營化，矯正人員較不願意參與民營化。受刑人中，女性比男性更願意參與民營化，矯正人員年紀愈大者愈願意參與民營化。高中以下及大專以上程度者比高中（職）程度者較願意參與民營化，未婚者比已婚者較願意參與民營化，矯正人員單位性質對民營化參與意願無明顯差異。

肆、民間機構辦理矯正機構能力方面

從本研究中，發現民間機構辦理矯正機構能力方面得到以下結論：

一、矯正人員方面：

矯正人員認為目前民間機構有能力辦理的矯正業務依序為：1.監獄之文康活動、2.醫療工作以及3.作業與技能訓練，而認為尚未具備能力辦理的矯正業務依序為：1.監獄的戒護管理、2.經營成人監獄以及3.少年監獄。此外，矯正人員也認為民間業者尚無能力辦理監獄的福利社以及管教人員的教育訓練。

二、受刑人方面：

受訪受刑人認為，目前民間機構有能力辦理的矯正業務分別是：1.監獄的文康活動、2.監獄的福利社以及3.監獄的伙食，而認為民間機構尚無能力辦理的業務依序為1.藥物戒治工作、2.戒護管理工作以及3.整體監獄的經營。

三、一般民眾方面：

受訪民眾認為目前民間機構有能力辦理的矯正業務分別是1.監獄的文康活動、2.監獄的伙食以及3.監獄的福利社，而認為民間機構尚無能力辦理的業務依序為1.監獄的戒護管理工作、2.整體監獄的經營以及3.藥物戒治工作。

四、整體分析：

三組中，以受刑人最肯定民營化辦理之能力，其次是民眾，而矯正人員則對民營化辦理之能力持懷疑態度，受刑人和矯正人員中，男性與女性更肯定民營化辦理能力。全體樣本，矯正人員年紀愈大愈肯定民營化辦理能力，學歷愈高愈懷疑民營化辦理能力，離婚、再婚、喪偶者更肯定民營化辦理能力，未婚者次之，已婚者較持懷疑態度。矯正機構中，高度、中度安全監獄矯正人員比低度安全監獄矯正人員較肯定民營化辦理能力。

伍、矯正機構民營化的實質效益方面

從本研究中，可以評估出我國矯正機構民營化的實質效益，分析如下：

一、矯正人員方面：

認為矯正機構民營化可以達到的效益前四項依序為：1.節省經費，紓解政府財政負擔；2.提供較多元的文康活動；3.增加社會大眾參與矯正工作的機會；4.改善管教人員的工作環境。而認為矯正機構民營化較不能達到的效益前四項依序為：1.減少受刑人再犯；2.減少戒護事故；3.提升受刑人毒品戒治成效；4.受刑人比較有安全感。

二、受刑人方面：

認為矯正機構民營化可以達到的效益前四項依序為：1.提升福利社經營的品質；2.提供較多元的文康活動；3.提供受刑人更多的申訴管道；4.提升受刑人的醫療品質，多少反應出受刑人對當前獄政服務品質感到不滿之期望藉由民間機構有所改善。而認為矯正機構民營化較不能達到的效益前四項依序為：1.減少受刑人再犯；2.提升受刑人毒品戒治成效；3.減少戒護事故；4.受刑人比較有安全感。

三、一般民眾方面：

認為矯正機構民營化可以達到的效益，前四項依序為：1.節省經費，紓解政府財政負擔；2.提供較多元的文康活動；3.增加社會大眾參與矯正工作的機會；4.可以提供受刑人更多的申訴管道，其中前三項與矯正人員不謀而合。而認為矯正機構民營化較不能達到的效益前四項依序為：1.減少受刑人再犯；2.減少戒護事故；3.提升受刑人毒品戒治成效；4.受刑人比較有安全感。

四、整體分析：

三組人中，受刑人認為民營化最有效益，其次是民眾，矯正人員認為效益較低，受刑人和矯正人員中，男性顯然比女性認為民營化效益高，年紀愈大愈認為民營化效益高，學歷愈高愈認為民營化效益較低，離婚及喪偶者認為民營化效益較高，未婚者次之，已婚者較不肯定民營化效益。一般民眾中本身有入監服刑經驗者比無此經驗者較肯定民營化效益，高度、中度安全監獄的矯正人員比低度安全監獄較肯定民營化效

陸、矯正機構民營化的困難與限制方面

從本研究中發現我國矯正機構民營化可能會面臨的困難，可以得到以下結論：

一、矯正人員方面：

認為矯正機構民營化會遇到的困難為：1.容易與黑道幫派掛勾，影響社會治安；2.若發生管理人員罷工，會影響監獄安全；3.容易造成官商勾結，影響矯治成效；4.部分民間團體會以志工服務為名行違規之實，造成戒護管理上的困擾。

二、受刑人方面：

認為矯正機構民營化會遇到的困難為：1.若發生戒護事故會有責任歸屬問題；2.民營監獄較不會受到民意機關監督；3.會造成政府與私人部門互相推卸責任；4.政府監控不易，容易產生弊端，與矯正人員所顧慮的看法完全不同。

三、一般民眾方面：

認為矯正機構民營化會遇到的困難與限制方面，前四項依序為：1.容易與黑道幫派掛勾，影響社會治安；2.容易造成官商勾結，影響矯治成效；3.若發生管理人員罷工，會影響監獄安全；4.若發生戒護事故會有責任歸屬問題以及在使用警械上會引發法律問題。其中前三項與矯正人員的看法相同。

四、整體分析：

三組受訪者中，受刑人認為監獄民營化困難與限制最小，其次是民眾，反倒是矯正人員認為民營化困難較大。女性顯然比男性認為民營化困難限制較大，年紀愈大愈認為民營化困難與限制較小，學歷愈高愈認為民營化困難限制大，已婚者認為民營化困難限制較大，未婚、離婚、再婚及喪偶者則認為困難限制較小，矯正單位性質對民營化困難與限制則無顯著差異。此外，麻藥犯較財產犯及暴力犯認為民營化困難限制較小。

柒、綜合分析

針對本研究對矯正人員、受刑人與一般民眾所進行的問卷調查，內容包含各類型民營化支持程度、各類型民營化型態參與意願、民間機構辦理矯正機構能力、矯正機構民營化效益以及可能面臨的困難與限制等，最後綜合分析下列三點：

一、矯正人員對於民間企業、公益團體執行民營化的看法，主要是受其對民營化支持程度的影響；矯正人員支持民營化程度對其參與民營化矯正工作意願的影響也最大。此外，如矯正人員支持實施民營化，一般而言對民營化效益持正面評價，增強矯正人員參與民營化的意願，則有助於提高民營化成效之信心。當支持程度、執行能力、參與意願和困難問題等因素對民營化之影響同時考量時，實施民營化的困難與限制對於民營化效益的影響力最小，顯示對矯正人員而言，民營化之成敗關鍵在於是否支持這項制度的改革和參與的意願，而非困難與限制。

就受刑人而言，對民營化的支持程度、實施的困難和限制、民間團體執行能力的看法均會影響受刑人在民營化矯正機構執行徒刑的意願，然而兩者相互比較，支持程度的影響力最大，其次為對民間團體執行能力的看法，再其次才是困難與限制，此項結果與矯正人員相當一致。受刑人如對民間團體執行民營化的能力、參與意願和困難問題等因素對民營化效益同時考量，與矯正人員相似，實施民營化的困難與限制對於民營化效益的影響並不顯著。

在一般民眾方面，雖然對民營化的支持程度、實施的困難和限制、民間團體執行能力的看法均會影響一般民眾對民營化效益的看法，但就其影響相互比較，支持程度的影響力最大，其次為困難與限制，再其次才是民間團體執行民營化的能力。

民間機構對矯正機構民營化之看法

本研究以半結構的問卷，對數個與矯正機構有合作經驗的民間機構（9個企業與22個公益團體）進行訪談，深入了解渠等對矯正機構民營化看法，其結論如下：

受訪的民間企業及公益團體大多贊成監獄民營化，贊成的主要理由相當一致，認為民營化可促競爭，以提高專業性與矯治成效；非營利單位

與社會慈善義務團體之資源參與可節省國庫開支；民營化組織較具彈性且人事素質及行政效率可能較易突破傳統官僚體制下之限制。

二、受訪的民間企業及公益團體對於矯正機構中適合民營化者則看法略有出入，不過皆認為技能訓練所和少年輔育院較適合委由民間機構來經營，理由是：民間企業有技術及設備可提供技能訓練所的專業的培訓及永續的經營；亦認為少年犯較單純、可塑性高、容易管教，民營化可增加更多的人力及硬體設備，為這群迷途的孩子提供更好的成長環境。

三、受訪的民間企業及公益團體一致認為：民間機構目前非常適合且有能辦理監獄的醫療工作、教化輔導、文康活動、作業與技能訓練；這個具體的發現可作為矯正當局將來逐步推展矯正機構民營化時，極為重要的依據。至於民間機構目前是否有能力經營整個監獄，企業團體似乎較持肯定的看法（但是贊成只比不贊成多一票），而公益團體則大多不認為民間機構目前有能力經營整個監獄。

四、受訪的民間企業及公益團體一致認為民間機構願意辦理矯正工作之主要原因是企業團體為獲利、而公益團體為求公益。至於民間機構辦理矯正工作可能遭遇的困難受訪者皆認為主要是合法性問題、公權力的執行受質疑、及各民營機構間或機構內處遇標準不同，公平性問題。亦認為監獄民營化可促提升受刑人醫療衛生品質、提升受刑人作業與技能訓練的品質及提升受刑人教誨教育的品質；此處監獄民營化可促提升的矯治效能與之前認為民間機構較適合且有能辦理的監獄業務極為一致。

第二節 建議

「民營化」是本世紀後期，世界各國政府施政的主流，而歐美各國矯正機構的民營化，對矯正界而言是一項重大的變革，帶領矯正界邁入新里程碑，但在國內執行時仍應考量本國文化之特性，以免造成執行障礙。根據美國民營矯正公司的評估，監獄矯正業務民營化的確可以帶來三大成效：一、提升矯正品質：包括「彈性」所帶來的快速有效率地擴大監獄額，以及因「競爭」所帶來的創新與改革；二、減輕政府財政負擔：可預期民營化可以帶來較低的矯治成本，而有較高的矯治效益，並更有效的運用社會資源；三、鼓勵社會參與矯正事務：除了藉著公私部門間互動交流可以增進社會對受刑人的瞭解，並進一步與矯正機關合作，

由民眾參與的過程中表達對矯治政策的意見，而落實全民參與矯治的目標（林健陽、楊士隆，民 87：192）。

而根據本研究的之調查發現，矯正人員、受刑人與一般民眾對矯正機構民營化的支持程度相當一致，對於民間執行的能力與參與意願也持積極肯定的態度，然而對於民營化可能遇到的困難與限制，多所顧忌，如受刑人認為容易發生公司部門權責不清的問題，矯正人員、一般民眾與民間機構認為可能會有官商勾結、與黑道掛勾的情事，因此，針對本研究的發現，如要實施民營化，提出幾點建議供做矯正當局與實務單位參考：

壹、修法賦予矯正機構民營化的法源依據

民主國家，一切依法行政。揆諸我國憲法，雖然並無民營化的相關條文，但是可以肯定的也沒有限制民營化的規定，況且目前政府進行的公營事業民營化政策，並沒有違憲的說法或批評，仍如火如荼的進行著，如中船、電信等，因此，民營化是否違憲的問題是不存在的。

但就行政法的層面而言，矯正當局應該賦予矯正機構或業務委託民營化的法源依據，以便依法執行。依八十八年二月三日公佈施行的行政程序法第135條：「公法上法律關係得以契約設定、變更或消滅之。但依其性質或法規規定不得締約者，不在此限。」賦予行政機關委託民間辦理業務的法源依據。因此法務部或矯正當局應該儘速研修監獄行刑法或監獄組織條例等相關法令，明訂那些業務可以透過委託契約方式交由民間辦理或民營經營，甚至明確規範那些公權力可以交由民間執行，一方面以釐清公私部門之權責，一方面也使受刑人或民眾之權益獲致保障。

貳、循序漸進與政策制訂者進行溝通

美國民營化政策最大的疑慮在於對政治大環境缺乏信心，包括對政府與公益團體的質疑。而在本研究調查中發現，矯正人員對民營化的支持與參與意願高或低，端視政府是否支持這一項制度的改革。因此，如能徵詢民意代表、矯正人員、受刑人與一般民眾的支持，才是矯正機構民營化的最大課題，亦即只要將矯正機構民營化列為政府推動之施政政策，矯正人員與受刑人均會有較高的支持程度與參與意願。在實施前，必須尋求民意代表之支持。必須將歐美矯正機構民營化的現況、成效與優點予以分析、報告，並且親赴歐美先進國家實際參訪民營監

獄運作的情況、模式，深入瞭解此一制度的優點以及為國家、民眾解決的問題，以尋求認同。

其次，矯正當局應該經常性的將此一制度透過學者專家的考察，公開發表於報章雜誌當中，並且透過新聞媒體的採訪報導，循序漸進的讓民眾接受民營化監獄的概念，針對可能發生的誤解或弊端，予以澄清說明。另外，針對與自我切身有關的矯正人員與受刑人，透過面對面的溝通，讓其充分瞭解即使監獄民營化，渠等的權益與福利均不會有所減損，以克服其心理抗拒，獲得支持。總之，此一部分有待全體矯正當局長時期的努力與克服才是。

參、先行試辦部分業務委託民間辦理

在本研究的調查發現，矯正人員、受刑人與一般民眾對於戒護管理與矯正機構的整體經營權委託民營最不支持，充分顯示出此三組人對於監獄安全及整個監獄民營化的觀念還無法接受。

但從另一方面發現，此三組人對於監獄的文康活動（如電影、節日活動等）、醫療工作、作業與技能訓練以及教化教誨工作，普遍支持應該交由民間辦理，並認為民間已具有相當的能力辦理這些業務；此外，在與民間機構（民間企業與公益團體）的訪談中，也發現民間機構認為他們非常適合也具有能力辦理上述的矯正業務。

由於整體經營權無法委託民間辦理，故建議先行將文康活動、醫療、教化輔導、作業與技能訓練等矯正業務委託民間機構辦理，分析其試辦的成效、缺失，再從這些業務慢慢累積民營化的經驗，作為未來的政策方向以及改進的目標。

肆、建立完整而清晰的監督制度

在本研究的調查中，發現受刑人在對於矯正機構民營化的困難與限制方面，持保留的態度，認為在發生戒護事故時有責任歸屬不清以及公私部門互相推卸責任的問題。

部分矯正業務委託民間辦理後，政府並非即可脫卸一切責任，相反的是政府對於受委託之民間業者負有更重大的工作，即是要擔負起對民間機構監督的工作，尤其是矯正當局，應該負起「過程合法、結果適當」的最終

責任。不可否認的，由民間辦理矯正業務，可能會有不法情事或是侵害受刑人或矯正人員權益的情況發生，甚至在進行中，亦可能發生公私部門之間權責無法釐清的狀況。這時，應該透過訂定契約的方式，詳細規定行政機關有負責監督以及裁量權責的權限。在執行監督時，發現民間機構有違反法律或契約規定，侵害矯正機關或受刑人權益時，可立即終止契約關係。

同時，民間業者也可以透過契約的訂定，規定監督內容、監督的方式以及監督後的處理情形，以保障自己的權益免受侵害。因此，建立健全而清晰的監督考核標準，以保障雙方的權利義務關係，在民營化的過程中是相當重要的機制。

伍、官方人力支援與人員訓練

民營化是否可提升管教人員的教育品質，是一個見仁見智的看法，在本研究中發現，矯正人員認為可以，但一般民眾卻認為還不行。但是，無論如何，在目前國內尚未有矯正業務委託民間辦理之際，政府應扮演支援的角色，尤其是戒護警力的支援，民間業者在辦理矯正業務的初期，可能人手不足，甚至人員的來源受限，因此，各監獄有必要予以適當的支援，以利業務之推展。

此外，矯正業務委託民間辦理，雖然民間業者如企業家、慈善家、宗教師等，均具有非常豐富的專業背景與能力，然而所面對的卻是在社會上曾經作姦犯科的受刑人，由於不了解或是誤解，可能會產生排拒的心理。因此，對於前述相關人員，實有給予相當訓練的必要。例如由目前的矯正人員訓練所或由警察大學開設相關的矯正實務課程，讓渠等接受此方面領域的訓練，一方面充實犯罪矯治的知識，一方面建立正確的矯治處遇觀念。

長遠來看，政府應該從現在開始積極培養犯罪矯正領域的專業人才，包括在各大專院校設立犯罪防治的相關學系，並吸引相關學科如社工系、輔導系及心理系的人才投入此一行列，以因應未來民營化政策的需求。

陸、依據社會資源逐步實施並與官方矯正機構比較

本研究中發現，受刑人對於民營化的成效，尤其是在文康活動、醫療、教化輔導、作業與技能訓練方面，均認為成效比起官方監獄來的高。因此，上述的矯正業務可先行委託民間辦理是沒有疑問的。但是，並不是馬上適用於全國各監獄。

由於國內目前城鄉差異大，而監獄大都位於較偏僻的地區，社會資源獲得不易，若驟然命令全部監獄將上述業務委由民間辦理，恐會發生人力及財力未殆的情況。故建議分區實施進行，例如以西部接近大都會地區的監獄首先實施，由於這些地區緊鄰大都會，師資、醫師、民間業者及公益團體蒞監或辦理相關業務，意願較高，較為可行。

在進行的過程中，有委託的監獄應該與未委託之監獄比較委託成本、處遇內容、受刑人接受程度、民間業者的態度等等，詳加分析，了解民間機構是否辦理的比官方監獄還要來的具有成效，作為爾後民營化參考的重要指標。

柒、定期評估民間辦理矯正業務之成效

矯正業務委託民間辦理，行政部門除了要負起監督的工作外，也應該負起定期考核的工作，以評估業務的成效。法務或矯正部門應該遴聘有矯正學識背景的學者專家以及實務單位的首長或有經驗的同仁，組成一個評鑑小組，對於矯正業務委託民間的辦理情形，定期要求提出具體成果，親自入監或到民間機構親自了解執行的狀況，參與其舉辦的活動，並且與接受處遇的受刑人訪談、了解，以及與監獄的管教人員座談，充分的考核業務辦理的情形，而將評估的結果與未委託民間辦理前的成效仔細分析比較，作為往後繼續委託的參考依據，甚至與其他監獄的辦理成果也可相互比較，列出優良的民間業主、企業團體與慈善機構，作為日後其他監獄民營化優先考慮的對象。

捌、矯正當局應成立緊急應變小組

矯正機構民營化以及矯正業務委託民間經營，在我國是前所未有的制度。因此，若遇有突發狀況，政府的出面協調因應是非常急迫而重要的。本研究中發現，矯正人員對於監獄民營化的困難與限制中，認為民營機構的矯正人員可能會發生罷工的情況而影響監獄安全。

針對此一問題，政府部門必須成立緊急應變小組，並且在簽定的契約中明定，當民間業者因故違反規定或重大情事發生（如管理人員罷工時），應該立即終止契約，改由政府接手因應。而此時政府應該組成緊急應變小組，調派管教人員接手矯正業務，以確保矯正業務的連續性。一方面能保障受刑人的服刑權益，一方面也不至於對社會安全有所危害。

參考書目

一、中文部分

- 王文宇（民 87），政府、民間與法律—論公營事業民營化的幾個基本問題，月旦法學雜誌，第 36 期。
- 江岷欽（民 85），公共組織理論，台北：國立空中大學。
- 江明修（民 85），公共行政革新策略之析探—社群論的觀點，行政管理論文選輯第十輯抽印本。
- 李宗勳（民 81），市場機能與政府管制—我國警政工作民營化之研究，政大公行所碩士論文。
- 李宗勳（民 83），警政工作民間化的理論及實務—公共行政的觀點。行政學術與警政實務研討會專輯。
- 林子儀、黃茂寅（民 87），行政檢查業務委託民間辦政法制之研究，台北：行政院研考會編印，99-122
- 林健陽（民 87），矯正機構民營化之研究，一九九八犯罪矯正科學化處遇研討會手冊，台北：中華民國犯罪矯正協會編印，9-17 頁。
- 林健陽、黃蘭瑛（民 86），美國矯正機構（監獄）民營化之研究，中央警察大學學報第 30 期，257-286。
- 林健陽、楊士隆（民 85），監獄擁擠成因與紓解對策之實證研究，警學叢刊第 26 卷 5 期，129-152 頁。
- 林健陽、楊士隆（民 87），台灣地區監獄矯治效能之實證研究，行政院國家科學委員會專題研究計畫成果報告，192 頁。
- 黃蘭瑛（民 86），我國少年矯治機構民營化政策之可行性研究，中央警察大學犯罪防治研究所碩士論文。
- 齊中原（民 82），民營化政策—公共行政理論與實務之分析，台北：五南圖書。
- 顏良恭（民 80），民營化與美國的公共行政，美國月刊 6 卷 10 期，92-100 頁。

二、英文部分

- Ammons, David.,Richard W.Campell, & Sandra L.Somoza (1992)
The Option of Prison Privatization: A Guide for Community Deliberations.
Georgia: The University of Georgia.
- Barnekov ,Timothy and Raffel, Jaffel (1990) Public Management of
Privatization, Public Productivity and Management Review 14 (2) :135
- 152.
- Biles & Vernon (eds.) (1992) Private Sector and Community Involvement in
the Criminal Justice System. Australian Institute of Criminology.
- Brown, Allen (1994) Private Prison :Another View. Australian Accountant,64
(4) :19-26.
- Coffey ,Alen R. (1975) Juvenile Corrections :Treatment and Rehabilitation.
New Jersey: Prentice-Hall ,Inc.
- Cox,Jr. Norman & Osterhoff, William E.(1993)The Public-Private Partnership:
A Challenge and Opportunity of Corrections, in Gary W.Bowman, Simon
Hakim & Paul Seidenstat eds. Privatizing Correctional Institutions. New
Jersey: Transaction Publishers.
- Diulio ,Jr.,John J. (1991) No Escape-The Future of American Correction. New
York:Basic Book,Inc..
- Donahue,John D. (1989) The Privatization Decision-Public Ends, Private
Means. New York: Basic Book,Inc..
- Eldefonso, Edward and Hartinger, Walter (1976) Control, Treatment, and
Rehabilitation of Juvenile Offenders, Glencoe Press.
- Kolderie ,Ted (1986) Two Deferent Concepts of Privatization ,Public
Administration Review 43 (4) :285- 292.
- Logan ,Charles H. (1990) Private Prison-Cons and Pros. New York: Oxford
University Press.
- McCrie, Robert D. (1993) Private correction: The Delicate Balance in G. W.
Bowman, Simon Hakim, and Paul Seidenstat (Ed), Privatizing

- Correctional Institutions. New Brunswick: Transaction Publishers.
- Moe ,Ronald C. (1987) Exploring the Limits of Privatization. Public
Administration Review,47 (3) :453-459.
- Mullen, Joan et al. (1985) The Privatization of Corrections. Washington, DC:
National Institute of Justice,1985.
- Murphy & Dison (eds.) (1990) Are Prison Any Better ? Twenty Years of
Correctional Reform. Sage Publications.
- Reichel, Philip L. (1997) Correction. MN: West Publishing.
- Ryan,Mick and Ward,Tony (1989)Privatization and Penal Politics in Roger
Matthews (eds.) ,Privatizing Criminal Justice.London:Sage Publication.
- Ryan,Mick and Ward,Tony (1989) Privatization and the Penal System: the
American experience and debate in Britain. Milton Keynes: Open
University Press.
- Savas, E.S. (1987) Privatization-the key to better Government. New Jersey:
Chatham House Publisher ,Inc..Chatham.
- Savas, E.S. (1992) Privatization,In Mary Hawkesworth and Maurie Kogan,
eds., Encyclopedia of Government and Politics, Vol.2,New
York:Routledge.
- Seidenstat, Paul(1996)Privatization: Trends, Interplay of Forces, and Lessons
Learned. Policy Studies Journal, Urbana, Autumn.

附錄一 矯正機構（監獄）民營化問卷調查表（矯正人員部分）

親愛的同仁您好：

首先，對您長久以來在矯正工作上的奉獻與犧牲，表示最崇高的敬意。為瞭解您對「矯正機構（監獄）民營化」的看法與態度，以作為未來犯罪矯治興革之參考，法務部特別資助此項研究，希望透過您的協助，以使矯正措施更臻完善。

本問卷不需填寫姓名號，所得資料只作整體分析，絕不牽涉到您個人及工作單位，請您放心填答。由於您的參與，對於犯罪矯治的學術發展及實務工作的推展，將有莫大的助益！敬請惠予協助，不勝感激！

研究計劃主持人 林健陽

敬上

協同計劃主持人 陳玉書

*填答說明：所謂「監獄民營化」係指在政府的監督之下，將全部或部分與監獄工作有關業務，委託民間機構或藉助志願義工辦理而言。

壹、問卷內容

一、以下是有關監獄民營化所能達成的各項效益問題，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

- | | 非
常 | 同
意 | 不
同
意 | 非
常
不
同
意 |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 我認為監獄民營化可以增加收容額，解決擁擠問題..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 我認為監獄民營化可以改善硬體設施，提供良好服刑環境..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3. 我認為監獄民營化有助於受刑人身心健康..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4. 我認為監獄民營化可以提升受刑人的伙食品質..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5. 我認為監獄民營化可以提升受刑人的醫療品質..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. 我認為監獄民營化受刑人比較有安全感..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7. 我認為監獄民營化可以減少戒護事故..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. 我認為監獄民營化可以減少管理人員與受刑人的對立與衝突..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9. 我認為監獄民營化可以提升教化輔導受刑人的成效..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. 我認為監獄民營化可以提升受刑人教育的品質..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. 我認為監獄民營化可以提升受刑人作業與技能訓練的品質..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. 我認為監獄民營化可以提供較多元的文康活動..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. 我認為監獄民營化可以提升受刑人毒品戒治成效..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 14. 我認為監獄民營化可以提升管教人員的專業素質..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 15. 我認為監獄民營化可以減少受刑人再犯..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 16. 我認為監獄民營化可以節省經費，紓解政府財政負擔..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 17. 我認為監獄民營化可以增加社會大眾參與矯正工作的機會..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 18. 我認為監獄民營化可以提供受刑人更多的申訴管道..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 19. 我認為監獄民營化可以開發更多的處遇計劃..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 20. 我認為監獄民營化可以提升矯正行政的工作效能..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 21. 我認為監獄民營化可以提升福利社的經營品質..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 22. 我認為監獄民營化可以提升管教人員的升遷待遇..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 23. 我認為監獄民營化可以改善管教人員的工作環境..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 24. 我認為監獄民營化可以提升管教人員的教育訓練..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

二、以下是有關矯正機構整體或部份業務，委託民間機構辦理或協助情形，

請依照您贊成的程度在適當的□中打√。

	非 常 贊 成	贊 成	不 贊 成	非 常 贊 成
1. 我贊成少年輔育院之整體經營權，以訂定契約方式委託民間機構執行，而政府則負責監督.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 我贊成少年監獄之整體經營權，以訂定契約方式交給民間機構執行，而政府則負責監督.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 我贊成成人監獄之整體經營權，以訂定契約方式交給民間機構執行，而政府則負責監督.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 我贊成外役監獄之整體經營權，以訂定契約方式交給民間機構執行，而政府則負責監督.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 我贊成技能訓練所之整體經營權，以訂定契約方式交給民間機構執行，而政府則負責監督.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 我贊成毒品戒治所之整體經營權，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 我贊成矯正工作之部份業務，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 我贊成監獄之醫療工作，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 我贊成監獄教化輔導，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. 我贊成監獄之文康活動（如電影、節日活動等），委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. 我贊成受刑人教育，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. 我贊成監獄作業與技能訓練，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. 我贊成監獄之伙食，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. 我贊成監獄之戒護管理，委託民間機構執行.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. 我贊成監獄之調查分類工作，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. 我贊成監獄管教人員之教育訓練，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17. 我贊成監獄之福利社，委託民間機構經營.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18. 我贊成矯正工作委請民間志願機構（如公益團體等）協助辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19. 我贊成矯正工作委請個別義工協助辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

三、下列是民間機構在政府監督之下是否有能力辦理監獄整體、部份業務

的相關問題，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

	非 常 同 意	同 意	不 同 意	非 常 不 同 意
1. 我認為民間機構有能力經營少年輔育院.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 我認為民間機構有能力經營少年監獄.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 我認為民間機構有能力經營成人監獄.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 我認為民間機構有能力經營外役監獄.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 我認為民間機構有能力經營技能訓練所.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 我認為民間機構有能力辦理監獄之藥物戒治工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 我認為民間機構有能力辦理監獄之醫療工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 我認為民間機構有能力辦理監獄之教化輔導工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 我認為民間機構有能力辦理監獄之文康活動（如電影、節日活動等）.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. 我認為民間機構有能力辦理受刑人之教育工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. 我認為民間機構有能力辦理監獄之作業與技能訓練.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. 我認為民間機構有能力辦理監獄伙食.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. 我認為民間機構有能力執行監獄之戒護管理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. 我認為民間機構有能力辦理監獄之調查分類工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. 我認為民間機構有能力辦理監獄管教人員之教育訓練.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. 我認為民間機構有能力經營監獄福利社.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

四、以下是有關民間機構辦理各項監獄業務的情形，請依照您願意擔任的程度在適當的□中打√。

	非 常 願 意	願 意	不 願 意	非 常 不 願 意
1. 我願意在民營化監獄服務.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 我願意受僱於民間機構，擔任監獄的教化輔導工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 我願意受僱於民間機構，負責監獄的文康活動（如電影、節日活動等）.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 我願意受僱於民間機構，負責監獄之作業與技能訓練.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 我願意受僱於民間機構，負責監獄的伙食.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 我願意受僱於民間機構，從事戒護管理工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 我願意受僱於民間機構，從事監獄的調查分類工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

8.我願意受僱於民間機構，經營監獄的福利社.....

五、以下是有關監獄民營化會遇到各項問題與限制，請依照您同意的程度

在適當的□中打√。

- | | 非常
同意 | 同
意 | 不
同
意 | 非
常
不
同
意 |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1.我認為監獄的管理與運作是政府的權力不容轉移..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2.我認為矯治工作可以透過修法的方式交由民間來執行..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3.我認為透過訂定契約給予適度監督和約束，民營監獄也可以擁有懲戒、縮短刑期、假釋等公權力..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4.我認為監獄民營化會造成政府與私人部門互相推卸責任..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5.我認為民營化監獄較不會受到民意機關監督..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6.我認為政府對民營化監獄監控不易，容易產生弊端..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7.我認為民營化監獄的矯治成效難以評估，不應該冒然嘗試..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8.我認為監獄民營化會影響受刑人的合法權益..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9.我認為民營化監獄在使用警械上會引發法律問題..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10.我認為民營化監獄若發生戒護事故會有責任歸屬問題..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11.我認為民營化監獄僱用人員的素質比較參差不齊，會危害受刑人的安全..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12.我認為民營化監獄若發生管理人員罷工，會影響監獄安全..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13.我認為監獄民營化，會妨礙社會的公平與正義，影響公共利益..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 14.我認為監獄民營化降低刑罰的威嚇性，使治安更惡化..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 15.我認為監獄民營化容易引起受害者內心不滿，認為社會沒有公義..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 16.我認為監獄民營化會降低現有矯正人員之士氣與福利..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 17.我認為監獄民營化會破壞現有矯正人員的編制與歸屬..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 18.我認為監獄民營化會降低現有矯正人員在機構內外的地位..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 19.我認為監獄民營化以後，部份民間團體會以志工服務為名行違規之實，造成戒護管理上的困擾..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 20.我認為民營化監獄以營利為目的，比較容易忽略教化受刑人..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 21.我認為民營化監獄，容易造成官商勾結，影響矯治成效..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 22.我認為民營化監獄，容易與黑道幫派掛勾，影響社會治安..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

貳、基本資料

- 1.我的性別是：1.男 2.女
- 2.我是民國_____年出生
- 3.我的教育程度：
1.未受教育
2.小學畢(肄)業
3.國(初)中畢(肄)業
4.高中、高職畢(肄)業
5.專科畢(肄)業
6.大學或學院畢(肄)業
7.研究所(含以上)
- 4.我目前的婚姻狀況：
1.未婚
2.已婚
3.離婚
4.再婚
5.喪偶
- 5.我的服務單位是：
1.宜蘭監獄
2.台北監獄
3.新竹少年監獄
4.雲林監獄
5.嘉義監獄
6.高雄監獄
7.花蓮監獄
8.金門監獄
9.綠島監獄
10.台南明德外役監獄
11.台中女子監獄
12.基隆監獄
13.澎湖監獄監獄
14.桃園監獄
15.台中監獄
16.彰化監獄
17.台南監獄
18.屏東監獄
19.台東監獄
20.花蓮自強外役監獄
21.台東武陵外役監獄
22.高雄女子監獄
23.其他_____

- 6.我從事矯正工作的年資為_____年_____月
7.我大部份的勤務時間為：1.日勤 2.夜勤
8.我平均一天與受刑人直接接觸的時間為_____小時
9.我目前的職稱是：

- | | |
|----------------------------------|------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 1.雇用管理員 | <input type="checkbox"/> 6.教誨師 |
| <input type="checkbox"/> 2.委任管理員 | <input type="checkbox"/> 7.調查員 |
| <input type="checkbox"/> 3.主任管理員 | <input type="checkbox"/> 8.科長(含以上) |
| <input type="checkbox"/> 4.科員 | <input type="checkbox"/> 9.其他_____ |
| <input type="checkbox"/> 5.作業導師 | |

- 10.我目前擔任之工作性質是：

- 1.戒護
2.總務
3.作業
4.醫療衛生
5.調查分類
6.教化
7.其他_____

附錄二 矯正機構（監獄）民營化問卷調查表（受刑人部分）

同學們您好：

爲了瞭解您對「矯正機構（監獄）民營化」的看法與態度，以作爲提升監獄矯正效能，法務部特別資助此項研究，希望透過您的協助，使矯正措施更臻完善。

本問卷不需填寫姓名、編號，所收集之資料只供學術研究之用，絕不會影響到您個人任何權益與成績分數，敬請放心坦誠填答。因爲您的幫忙，可使矯治措施更加進步，全國的受刑人也將因此而受惠。謝謝您的合作！

研究計劃主持人 林健陽

敬上

協同計劃主持人 陳玉書

*填答說明：所謂「監獄民營化」係指在政府的監督之下，將全部或部分與監獄工作有關業務，委託民間機構或藉助志願義工辦理而言。

壹、問卷內容

一、以下是有關監獄民營化所能達成的各項效益問題，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

	非常同意	同意	不同意	非常不同意
1. 我認爲監獄民營化可以增加監獄收容額，解決擁擠問題.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 我認爲監獄民營化可以改善監獄硬體設施，提供良好的服刑環境.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 我認爲監獄民營化有助於受刑人的身心健康.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 我認爲監獄民營化可以提升受刑人的伙食品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 我認爲監獄民營化可提升受刑人的醫療品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 我認爲監獄民營化之後受刑人比較有安全感.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 我認爲監獄民營化可以減少戒護事故.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 我認爲監獄民營化可以減少管理人員與受刑人的對立與衝突.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 我認爲監獄民營化可以提升受刑人的教化輔導品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. 我認爲監獄民營化可以提升受刑人的教育品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. 我認爲監獄民營化可以提升受刑人的作業與技能訓練品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. 我認爲監獄民營化可以提供較多元的文康活動.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. 我認爲監獄民營化可以提升受刑人毒品戒治成效.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. 我認爲監獄民營化可以提升管教人員的專業素質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. 我認爲監獄民營化可以減少受刑人再犯.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. 我認爲監獄民營化可以節省經費，紓解政府財政負擔.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17. 我認爲監獄民營化可以增加社會大眾參與矯正工作的機會.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18. 我認爲監獄民營化可以提供受刑人更多的申訴管道.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19. 我認爲監獄民營化可以開發更多的處遇計劃.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20. 我認爲監獄民營化可以提升監獄的行政工作效能.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21. 我認爲監獄民營化可以提升福利社的經營品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

二、以下是有關監獄整體或部份業務，委託民間機構辦理或協助情形，請依照您贊成的程度在適當的□中打√。

	非常贊成	贊成	不贊成	非常不贊成
1. 我贊成監獄的整體經營權，以訂定契約方式委託民間機構執行，而由政府負責監督.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 我贊成監獄工作的部份業務，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 我贊成監獄的毒品戒治工作，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 我贊成監獄的醫療工作，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 我贊成監獄的教化輔導工作，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 我贊成監獄的文康活動（如電影、節日活動等），委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 我贊成受刑人教育，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 我贊成監獄的作業與技能訓練，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 我贊成監獄的伙食，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. 我贊成監獄的戒護管理，委託民間機構執行.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. 我贊成監獄福利社的經營，委託民間機構辦理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. 我贊成監獄工作委請民間志願機構（如公益團體等）協助理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. 我贊成監獄工作委請個別義工協助理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

三、下列是民間機構在政府監督之下是否有能力辦理監獄整體、部份業務的相關問題，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

	非常同意	同意	不同意	非常不同意
1. 我認爲民間機構有能力經營監獄的所有業務.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 我認爲民間機構有能力辦理毒品戒治工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 我認爲民間機構有能力辦理監獄的醫療工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 我認爲民間機構有能力辦理監獄的教化輔導工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 我認爲民間機構有能力辦理監獄的文康活動（如電影、節日活動等）.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 我認爲民間機構有能力辦理受刑人的教育工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 我認爲民間機構有能力辦理監獄的作業與技能訓練工作.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 我認爲民間機構有能力辦理監獄的伙食.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 我認爲民間機構有能力執行監獄的戒護管理.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

非常 同 不 非常
常 同 不
同意 意 意

10. 我認爲民間機構有能力經營監獄的福利社.....

四、以下是有關民間機構辦理各項監獄業務的情形，請依照您願意參與的程度在適當的□中打√。

非常 願 不 非常
常 願 不
願意 意 意

- 1. 我願意在民營化監獄服刑.....
- 2. 我願意在民間機構辦理的監獄醫療單位接受治療.....
- 3. 我願意參與民間機構所提供的教化輔導.....
- 4. 我願意參與民間機構所提供的文康活動（如電影、節日活動等）.....
- 5. 我願意參與民間機構所提供的受刑人教育.....
- 6. 我願意參與民間機構所提供的作業與技能訓練.....
- 7. 我願意接受民間機構所提供的伙食.....
- 8. 我願意接受民間機構所執行的戒護管理.....
- 9. 我願意接受民間機構辦理的福利社.....

五、以下是有關監獄民營化會遇到各項問題與限制，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

非常 同 不 非常
常 同 不
同意 意 意

- 1. 我認爲監獄的管理與運作是政府的權力不容轉移.....
- 2. 我認爲監獄工作可以透過修法的方式交由民間來執行.....
- 3. 我認爲透過訂定契約給予適度監督和約束，民營監獄也可以擁有懲戒、縮短刑期、假釋等公權力.....
- 4. 我認爲監獄民營化會造成政府與私人部門互相推卸責任.....
- 5. 我認爲民營化監獄較不會受到民意機關監督.....

非常 同 不 非常
常 同 不
同意 意 意

- 6. 我認爲政府對民營化監獄監控不易，容易產生弊端.....
- 7. 我認爲民營化監獄的矯治成效難以評估，不應該冒然嘗試.....
- 8. 我認爲監獄民營化會影響受刑人的合法權益.....
- 9. 我認爲民營化監獄若發生戒護事故會有責任歸屬問題.....
- 10. 我認爲民營化監獄僱用人員的素質比較參差不齊，會危害受刑人的安全.....
- 11. 我認爲監獄民營化，會妨礙社會的公平與正義，影響公共利益.....
- 12. 我認爲監獄民營化以後，部份民間團體會以志工服務爲名，侵害到受刑人的權益.....
- 13. 我認爲民營化監獄以營利爲目的，比較容易忽略教化受刑人.....
- 14. 我認爲民營化監獄，容易造成官商勾結，影響矯治成效.....
- 15. 我認爲民營化監獄，容易與黑道幫派掛勾，影響社會治安.....

貳、基本資料

- 1.我的性別是：1.男 2.女
- 2.我是民國_____年出生
- 3.我的教育程度：
1.未受教育
2.小學畢(肄)業
3.國(初)中畢(肄)業
4.高中、高職畢(肄)業
5.專科畢(肄)業
6.大學或學院畢(肄)業
7.研究所(含以上)
- 4.我目前的婚姻狀況：
1.未婚
2.已婚
3.離婚
4.再婚
5.喪偶
- 5.目前我家的經濟狀況：
1.富裕
2.小康
3.勉強維持生活
4.接受救濟
- 6.我本次入監的罪名是(可複選)
1.竊盜
2.偽造有價證券
3.贓物
4.故意殺人
5.恐嚇取財
6.賭博
7.妨害自由
8.強姦
9.妨害婚姻與家庭
10.違反肅清煙毒條例
11.藥事法
12.偽造文書印文
- 7.我的刑期是：
1.一年未滿
2.一年至三年未滿
3.三年至六年未滿
4.六年至九年未滿
5.九年以上(含無期徒刑)

- 8.我已入監執行：
1.未滿六個月
2.六個月至一年未滿
3.一年至三年未滿
4.三年至六年未滿
5.六年至九年未滿
6.九年以上
- 9.我曾經入監服刑的次數(含本次)
1.一次
2.二次
3.三次
4.四次
5.五次以上，_____次
- 10.我目前累進處遇的級別是：
1.不編級(刑期末滿六個月)，其他原因_____
- 2.尚未編級(剛入監)
3.四級
4.三級
5.二級
6.一級

附錄三 矯正機構（監獄）民營化問卷調查表（一般民眾部分）

親愛的社區居民您好：

社會治安問題向為大家關心的課題，而提升監獄矯正的效能，將使犯罪人改悔向善、適應社會生活，減少再犯，以維護社會治安，保障民眾的福祉。因此，我們需要了瞭解您對「矯正機構（監獄）民營化」的看法與態度，以作為獄政興革之參考。

為提升監獄矯正效能，法務部特別資助此項研究，希望透過您的協助，以使矯正措施更臻完善。

本問卷不需填寫姓名，所收集之資料只供學術研究之用，絕對不會影響到您個人的權益，敬請放心填答。由於您的支持，對於犯罪矯治的學術發展及實務工作的推展，將有莫大的幫助！敬請惠予協助，不勝感激！

研究計劃主持人 林健陽

敬上

協同計劃主持人 陳玉書

*填答說明：所謂「監獄民營化」係指在政府的監督之下，將全部或部分與監獄工作有關業務，委託民間機構或藉助志願義工辦理而言。

壹、問卷內容

一、以下是有關監獄民營化所能達成的各項效益問題，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

	非常 同意	同 意	不 同 意	非 常 不 同 意
1. 我認為監獄民營化可以增加收容額，解決擁擠問題.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. 我認為監獄民營化可以改善硬體設施，提供良好的服刑環境.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. 我認為監獄民營化有助於受刑人身心健康.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. 我認為監獄民營化可以提升受刑人的伙食品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. 我認為監獄民營化可以提升受刑人的醫療品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. 我認為監獄民營化受刑人比較有安全感.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. 我認為監獄民營化可以減少戒護事故.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8. 我認為監獄民營化可以減少管理人員與受刑人的對立與衝突.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9. 我認為監獄民營化可以提升教化輔導受刑人的成效.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10. 我認為監獄民營化可以提升受刑人教育的品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11. 我認為監獄民營化可以提升受刑人作業與技能訓練的品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12. 我認為監獄民營化可以提供較多元的文康活動.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. 我認為監獄民營化可以提升受刑人毒品戒治成效.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14. 我認為監獄民營化可以提升管教人員的專業素質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15. 我認為監獄民營化可以減少受刑人再犯.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16. 我認為監獄民營化可以節省經費，紓解政府財政負擔.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17. 我認為監獄民營化可以增加社會大眾參與矯正工作的機會.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18. 我認為監獄民營化可以提供受刑人更多的申訴管道.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19. 我認為監獄民營化可以開發更多的處遇計劃.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20. 我認為監獄民營化可以提升矯正行政的工作效能.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21. 我認為監獄民營化可以提升福利社的經營品質.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22. 我認為監獄民營化可以提升管教人員的升遷待遇.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23. 我認為監獄民營化可以改善管教人員的工作環境.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
24. 我認為監獄民營化可以提升管教人員的教育訓練.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

二、以下是有關監獄整體或部份業務，委託民間機構辦理或協助情形，請依照您贊成的程度在適當的□中打√。

- | | 非常贊成 | 贊成 | 不贊成 | 非常不贊成 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 我贊成監獄的整體經營權，以訂定契約方式委託民間機構執行，而由政府負責監督..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 我贊成監獄工作的部份業務，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3. 我贊成監獄的毒品戒治工作，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4. 我贊成監獄的醫療工作，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5. 我贊成監獄的教化輔導工作，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. 我贊成監獄的文康活動（如電影、節日活動等），委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7. 我贊成受刑人教育，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. 我贊成監獄的作業與技能訓練，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9. 我贊成監獄的伙食，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. 我贊成監獄的戒護管理，委託民間機構執行..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. 我贊成監獄福利社的經營，委託民間機構辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. 我贊成監獄工作委請民間志願機構（如公益團體等）協助辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. 我贊成監獄工作委請個別義工協助辦理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

三、下列是民間機構在政府監督之下是否有能力辦理監獄整體、部份業務的相關問題，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

- | | 非常同意 | 同意 | 不同意 | 非常不同意 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 我認為民間機構有能力經營監獄的所有業務..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 我認為民間機構有能力辦理毒品戒治工作..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3. 我認為民間機構有能力辦理監獄的醫療工作..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4. 我認為民間機構有能力辦理監獄的教化輔導工作..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5. 我認為民間機構有能力辦理監獄的文康活動（如電影、節日活動等）..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. 我認為民間機構有能力辦理受刑人的教育工作..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7. 我認為民間機構有能力辦理監獄的作業與技能訓練工作..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. 我認為民間機構有能力辦理監獄的伙食..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9. 我認為民間機構有能力執行監獄的戒護管理..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

非常同意
非常同意
非常同意
非常同意

- | | | | | |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 10. 我認為民間機構有能力辦理監獄管教人員之教育訓練..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. 我認為民間機構有能力經營監獄的福利社..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

四、以下是有關監獄民營化會遇到各項問題與限制，請依照您同意的程度在適當的□中打√。

- | | 非常同意 | 同意 | 不同意 | 非常不同意 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1. 我認為監獄的管理與運作是政府的權力不容轉移..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. 我認為矯治工作可以透過修法的方式交由民間來執行..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 3. 我認為透過訂定契約給予適度監督和約束，民營監獄也可以擁有懲戒、縮短刑期、假釋等公權力..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 4. 我認為監獄民營化會造成政府與私人部門互相推卸責任..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5. 我認為民營化監獄較不會受到民意機關監督..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. 我認為政府對民營化監獄監控不易，容易產生弊端..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 7. 我認為民營化監獄的矯治成效難以評估，不應該冒然嘗試..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 8. 我認為監獄民營化會影響受刑人的合法權益..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 9. 我認為民營化監獄在使用警械上會引發法律問題..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 10. 我認為民營化監獄若發生戒護事故會有責任歸屬問題..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 11. 我認為民營化監獄僱用人員的素質比較參差不齊，會危害受刑人的安全..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 12. 我認為民營化監獄若發生管理人員罷工，會影響監獄安全..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 13. 我認為監獄民營化，會妨礙社會的公平與正義，影響公共利益..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 14. 我認為監獄民營化降低刑罰的威嚇性，使治安更惡化..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 15. 我認為監獄民營化容易引起被害者內心不滿，認為社會沒有公義..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 16. 我認為監獄民營化以後，部份民間團體會以志工服務為名行違規之實造成戒護管理上的困擾..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 17. 我認為民營化監獄以營利為目的，比較容易忽略教化受刑人..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 18. 我認為民營化監獄，容易造成官商勾結，影響矯治成效..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 19. 我認為民營化監獄，容易與黑道幫派掛勾，影響社會治安..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

貳、基本資料

1. 我的性別是：1.男 2.女
2. 我是民國_____年出生
3. 我的教育程度：
 - 1. 未受教育
 - 2. 小學畢(肄)業
 - 3. 國(初)中畢(肄)業
 - 4. 高中、高職畢(肄)業
 - 5. 專科畢(肄)業
 - 6. 大學或學院畢(肄)業
 - 7. 研究所(含以上)
4. 我目前的職業是：
 - 1. 軍
 - 2. 公
 - 3. 教
 - 4. 工礦
 - 5. 商、金融
 - 6. 農、漁、牧
 - 7. 醫藥
 - 8. 服務業
 - 9. 學生
 - 10. 家管
 - 11. 無業
 - 12. 其他_____

5. 我目前的婚姻狀況：

- 1. 未婚
- 2. 已婚
- 3. 離婚
- 4. 再婚
- 5. 喪偶

6. 目前我家的經濟狀況：

- 1. 富裕
- 2. 小康
- 3. 勉強維持生活
- 4. 接受救濟

7. 我曾經有入監服刑的經驗：

- 1. 無
- 2. 有

8. 我的親人或朋友曾經有過入監服刑的經驗：

- 1. 無
- 2. 有

附錄四 監獄民營化訪談表（民間企業）

時間：-----年-----月-----日-----時-----分至-----時-----分

地址：

受訪者：

聯絡電話：

訪談員：

壹、基本資料：

1. 請問您的職務是：
2. 貴公司的名稱是：
3. 貴公司的型態是：
4. 貴公司的營業項目有哪些？
5. 貴公司的組織結構概況？
6. 貴公司的員工人數有多少？

7. 貴公司的資本額大約多少(剛成立、目前)？

8. 貴公司經營多久了？

9. 貴公司的營運狀況(有無上市或上櫃股票)？

10. 貴公司有沒有贊助公益活動的經驗？

11. 貴公司有沒有與矯治機構(監獄、看守所、少年輔育院、少年觀護所、外役監、技能訓練所等)合作或往來的經驗？

貳、問卷內容：(「監獄民營化」係指將全部或部分與監獄工作有關業務，委託民間機構或藉助志願義工執行而言)
1. 您是否贊成監獄民營化，為什麼？

2. 您認為何種矯正機構（如少年輔育院、少年監獄、外役監、成人監獄、技能訓練所）比較適合民營化，為什麼？

3. 您認為何種監獄業務（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他），比較適合委託民間機構辦理？

4. 您認為民間志願機構、個別義工比較適合協助辦理何種監獄業務（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他）？

5. 您認為在政府的監督之下，民間機構目前是否有能力（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他）？

6. 您認為民間機構有能力辦理那一種矯正工作（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他），為什麼？

7. 您認為民間機構願意辦理矯正工作的主要原因是什麼？

8. 您認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇那些困難（如合法性、公權利的執行、戒護管理、公平性等）？為什麼？

9. 您認為監獄民營化是否有助於提升矯治成效？如：

- (1) 增加監獄收容額，解決擁擠問題
- (2) 改善監獄硬體設施，提供良好的服刑環境
- (3) 減少戒護事故的發生
- (4) 提升受刑人教誨教育的品質
- (5) 提升受刑人作業與技能訓練的品質
- (6) 提升管教人員專業素質
- (7) 提升受刑人醫療衛生品質
- (8) 增加社會大眾參與矯正工作的機會
- (9) 節省經費，紓解政府財政負擔
- (10) 其他（請說明：_____）（可複選）

若答是，請說明理由；若答否，請說明理由。

附錄五 監獄民營化訪談表 (公益團體)

時間：-----年-----月-----日-----時-----分至-----時-----分

地址：

受訪者：

聯絡電話：

訪談員：

壹、基本資料：

1. 請問您的職務是：

2. 貴機構的名稱是：

3. 貴機構的服務宗旨？

4. 貴機構的組織結構概況？

5. 貴機構的人事編制情形(專職人員、志工人數)？

6. 貴機構所設立的基金大約有多少？

7. 貴機構的基金來源？

8. 貴機構設立多久了？

9. 貴機構的服務項目？

10. 貴公司有沒有與矯治機構(監獄、看守所、少年輔育院、少年觀護所、外役監技能訓練所等)往來的經驗？

貳、問卷內容：(「監獄民營化」係指將全部或部分與監獄工作有關業務，委託民間機構或藉助志願義工執行而言)

1. 您是否贊成監獄民營化，為什麼？

2. 您認為何種矯正機構（如少年輔育院、少年監獄、外役監、成人監獄、技能訓練所）比較適合民營化，為什麼？

3. 您認為何種監獄業務（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他），比較適合委託民間機構辦理？

4. 您認為民間志願機構、個別義工比較適合協助辦理何種監獄業務（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他）？

5. 您認為在政府的監督之下，民間機構目前是否有能力（財力或人力）經營整個監獄之矯正工作（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他）？

6. 您認為民間機構有能力辦理那一種矯正工作（如煙毒戒治、醫療工作、教化輔導、文康活動、受刑人教育、作業與技能訓練、監獄伙食、戒護管理、調查分類、管教人員之教育訓練、福利社經營、其他），為什麼？

7. 您認為民間機構願意辦理矯正工作的主要原因是什麼？

8. 您認為民間機構辦理矯正工作可能遭遇那些困難（如合法性、公權利的執行、戒護管理、公平性等）？為什麼？

9. 您認為監獄民營化是否有助於提升矯治成效？如：

- (1) 增加監獄收容額，解決擁擠問題
 - (2) 改善監獄硬體設施，提供良好的服刑環境
 - (3) 減少戒護事故的發生
 - (4) 提升受刑人教誨教育的品質
 - (5) 提升受刑人作業與技能訓練的品質
 - (6) 提升管教人員專業素質
 - (7) 提升受刑人醫療衛生品質
 - (8) 增加社會大眾參與矯正工作的機會
 - (9) 節省經費，紓解政府財政負擔
 - (10) 其他（請說明：_____）（可複選）
- 若答是，請說明理由；若答否，請說明理由。

附錄六 編碼簿 (矯正人員)

題號	欄位	變數	說明
	1	type	1=受刑人 2=矯正人員 3=民眾
	2-5	id	流水號：0001-1500
壹 問卷內容			
一 各項效益			
01	6	Q1	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	7	Q2	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	8	Q3	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	9	Q4	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	10	Q5	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	11	Q6	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	12	Q7	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	13	Q8	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	14	Q9	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
10	15	Q10	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	16	Q11	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
12	17	Q12	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
13	18	Q13	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
14	19	Q14	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
15	20	Q15	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
16	21	Q16	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
17	22	Q17	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
18	23	Q18	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
19	24	Q19	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
20	25	Q20	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
21	26	Q21	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
22	27	Q22	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
23	28	Q23	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
24	29	Q24	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白

二 支持程度			
01	30	Q25	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
02	31	Q26	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
03	32	Q27	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
04	33	Q28	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
05	34	Q29	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
06	35	Q30	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
07	36	Q31	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
08	37	Q32	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
09	38	Q33	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
10	39	Q34	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
11	40	Q35	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
12	41	Q36	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
13	42	Q37	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
14	43	Q38	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
15	44	Q39	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
16	45	Q40	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
17	46	Q41	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
18	47	Q42	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
19	48	Q43	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白

三 辦理能力			
01	49	Q44	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	50	Q45	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	51	Q46	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	52	Q47	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	53	Q48	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	54	Q49	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	55	Q50	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	56	Q51	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	57	Q52	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
10	58	Q53	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	59	Q54	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
12	60	Q55	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
13	61	Q56	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
14	62	Q57	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
15	63	Q58	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
16	64	Q59	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
四 參與意願			
01	65	Q60	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
02	66	Q61	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
03	67	Q62	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
04	68	Q63	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
05	69	Q64	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
06	70	Q65	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
07	71	Q66	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
08	72	Q67	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白

五 問題限制			
01	73	Q68	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	74	Q69	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	75	Q70	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	76	Q71	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	77	Q72	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	78	Q73	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	79	Q74	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	80	Q75	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	81	Q76	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
10	82	Q77	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	83	Q78	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
12	84	Q79	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
13	85	Q80	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
14	86	Q81	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
15	87	Q82	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白

貳	基本資料		
01	88	Gender	1=男 2=女 9=空白
02	89-90	Age	
03	91	Education	1=未受教育 2=小學畢業 3=國中畢業 4=高中畢業 5=專科畢業 6=大學畢業 7=研究所以上 9=空白
04	92	Marriage	1=未婚 2=已婚 3=離婚 4=再婚 5=喪偶 9=空白
05	93-94	Unit	01=宜蘭 02=台北 03=新竹 04=雲林 05=嘉義 06=高雄 07=花蓮 08=金門 09=綠島 10=明德 11=台中女子 12=基隆 13=澎湖 14=桃園 15=台中 16=彰化 17=台南 18=屏東 19=台東 20=自強 21=武陵 22=高雄女子 23=其他 99=空白
06-1	95-96	Year	
06-2	97-98	Month	
07	99	Time	1=日勤 2=夜勤 9=空白
08	100-101	Contact	
09	102	Title	1=雇用管理員 2=委任管理員 3=主任管理員 4=科員 5=作業導師 6=教誨師 7=調查員 8=科長 9=其他
10	103	Job	1=戒護 2=總務 3=作業 4=醫療衛生 5=調查分類 6=教化 7=其他 9=空白

附錄七 編碼簿 (受刑人)

題號	欄位	變數	說明
	1	type	1=受刑人 2=矯正人員 3=民眾
	2-5	id	流水號：0001
壹 問卷內容			
一 各項效益			
01	6	Q1	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	7	Q2	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	8	Q3	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	9	Q4	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	10	Q5	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	11	Q6	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	12	Q7	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	13	Q8	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	14	Q9	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
10	15	Q10	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	16	Q11	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
12	17	Q12	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
13	18	Q13	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
14	19	Q14	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
15	20	Q15	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
16	21	Q16	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
17	22	Q17	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
18	23	Q18	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
19	24	Q19	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
20	25	Q20	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
21	26	Q21	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白

二		支持程度	
01	27	Q22	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
02	28	Q23	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
03	29	Q24	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
04	30	Q25	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
05	31	Q26	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
06	32	Q27	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
07	33	Q28	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
08	34	Q29	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
09	35	Q30	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
10	36	Q31	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
11	37	Q32	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
12	38	Q33	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
13	39	Q34	1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
三		辦理能力	
01	40	Q35	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	41	Q36	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	42	Q37	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	43	Q38	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	44	Q39	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	45	Q40	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	46	Q41	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	47	Q42	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	48	Q43	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白

四		參與意願	
10	49	Q44	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
01	50	Q45	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
02	51	Q46	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
03	52	Q47	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
04	53	Q48	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
05	54	Q49	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
06	55	Q50	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
07	56	Q51	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
08	57	Q52	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
09	58	Q53	1=非常願意 2=願意 3=不願意 4=非常不願意 9=空白
五		問題限制	
01	59	Q54	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	60	Q55	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	61	Q56	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	62	Q57	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	63	Q58	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白

06	64	Q59	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	65	Q60	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	66	Q61	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	67	Q62	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
10	68	Q63	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	69	Q64	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
12	70	Q65	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
13	71	Q66	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
14	72	Q67	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
15	73	Q68	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
貳 基本資料			
01	74	Gender	1=男 2=女 9=空白
02	75-76	Age	
03	77	Education	1=未受教育 2=小學畢業 3=國中畢業 4=高中畢業 5=專科畢業 6=大學畢業 7=研究所以上 9=空白
04	78	Marriage	1=未婚 2=已婚 3=離婚 4=再婚 5=喪偶 9=空白
05	79	Economy	1=富裕 2=小康 3=勉強維持生活 4=接受救濟 9=空白

06-1	80	竊盜	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-2	81	偽造有價證券	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-3	82	贓物	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-4	83	殺人	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-5	84	恐嚇	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-6	85	賭博	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-7	86	妨害自由	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-8	87	強姦	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-9	88	妨害婚姻	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-10	89	煙毒	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-11	90	藥事法	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-12	91	偽造文書	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-13	92	侵占詐欺背信	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-14	93	強盜搶奪	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-15	94	傷害	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-16	95	擄人勒贖	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-17	96	槍砲彈藥	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-18	97	公共危險	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-19	98	妨害風化	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-20	99	貪污瀆職	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-21	100	麻藥	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-22	101	毒品防制	1=勾選 2=未勾選 9=空白
06-23	102	其他	1=勾選 2=未勾選 9=空白
07	103	Term	1=年未滿 2=1-3年 3=3-6年 4=6-9年 5=9年以上(含無期徒刑) 9=空白
08	104	Imprison	1=未滿6月 2=6月-1年 3=1-3年 4=3-6年 5=6-9年 6=9年以上 9=空白
09	105	times	1=一次 2=二次 3=三次 4=四次 5=五次以上 9=空白
10	106	grade	1=不編級 2=未編級 3=四級 4=三級 5=二級 6=一級 9=空白

附錄八 編碼簿 (民眾)

題號	欄位	變數	說明
	1	Type	1=受刑人 2=矯正人員 3=民眾
	2-5	Id	流水號 0001-
壹 問卷內容			
一 各項效益			
01	6	Q1	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	7	Q2	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	8	Q3	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	9	Q4	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	10	Q5	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	11	Q6	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	12	Q7	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	13	Q8	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	14	Q9	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
10	15	Q10	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	16	Q11	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
12	17	Q12	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
13	18	Q13	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
14	19	Q14	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
15	20	Q15	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
16	21	Q16	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
17	22	Q17	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
18	23	Q18	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
19	24	Q19	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
20	25	Q20	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
21	26	Q21	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
22	27	Q22	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
23	28	Q23	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
24	29	Q24	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白

二 支持程度	
01	30 Q25 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
02	31 Q26 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
03	32 Q27 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
04	33 Q28 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
05	34 Q29 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
06	35 Q30 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
07	36 Q31 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
08	37 Q32 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
09	38 Q33 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
10	39 Q34 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
11	40 Q35 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
12	41 Q36 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
13	42 Q37 1=非常贊成 2=贊成 3=不贊成 4=非常不贊成 9=空白
三 辦理能力	
01	43 Q38 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	44 Q39 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	45 Q40 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	46 Q41 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	47 Q42 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	48 Q43 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	49 Q44 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	50 Q45 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	51 Q46 1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白

10	52	Q47	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	53	Q48	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
四 問題限制			
01	54	Q49	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
02	55	Q50	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
03	56	Q51	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
04	57	Q52	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
05	58	Q53	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
06	59	Q54	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
07	60	Q55	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
08	61	Q56	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
09	62	Q57	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
10	63	Q58	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
11	64	Q59	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
12	65	Q60	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
13	66	Q61	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
14	67	Q62	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
15	68	Q63	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
16	69	Q64	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
17	70	Q65	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
18	71	Q66	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
19	72	Q67	1=非常同意 2=同意 3=不同意 4=非常不同意 9=空白
貳 基本資料			
01	73	Gender	1=男 2=女 9=空白
02	74-75	age	
03	76	Education	1=未受教育 2=小學畢業 3=國中畢業 4=高中畢業 5=專科畢業 6=大學畢業 7=研究所以上 9=空白
04	77-78	Occupation	01=軍 02=公 03=教 04=工礦 05=商金融 06=農漁牧 07=醫 藥 08=服務業 09=學生 10=家管 11=無業 12=其他 99=空白
05	79	Marriage	1=未婚 2=已婚 3=離婚 4=再婚 5=喪偶 9=空白
06	80	Economy	1=富裕 2=小康 3=勉強維持生活 4=接受救濟 9=空白
07	81	Imprison	1=無 2=有 9=空白
08	82	Friend	1=無 2=有 9=空白